



KARLOVAC
grad susreta

STRATEGIJA RAZVOJA SPORTA GRADA KARLOVCA 2021. – 2028.

Strateški dokument s akcijskim planom djelovanja u području sporta Grada Karlovca za
razdoblje 2021. – 2028.

SKRAĆENI PRIKAZ OSNOVNIH POKAZATELJA STANJA I STRATEŠKIH CILJEVA

Prosinac, 2020.

Izvršitelj projekta:

Razvoj i inovacije u sportu j.d.o.o.

Autori dokumenta:

doc. dr. sc. Zrinko Čustonja

doc. dr. sc. Dario Škegro

Besim Aliti, mag. cin.

Želimir Feitl, mag. chem.

Draženka Sila – Ljubenko, prof.

mr. sc. Željko Šančić

Marijeta Ćelić

Izrazi koji se koriste u ovom dokumentu, a imaju rodno značenje, koriste se neutralno i odnose se jednako na oba spola.

Dokument „Strategija razvoja sporta Grada Karlovca 2021. – 2028.“ izrađen je temeljem ugovora između Grada Karlovca i tvrtke Razvoj i inovacije u sportu j.d.o.o. od 10. lipnja 2020. godine (klasa: 020-04/20-01/340 Ur. broj: 2133/08-01/01-20-1).

POČETNE POSTAVKE

Gotovo sve relevantne države, lokalne zajednice i veliki gradovi u zemljama Europske unije suočeni s višestrukim rastom brojnih pokazatelja društvene i ekonomske uloge sporta, počeli su sport tretirati strateškim promišljanjem koji je gotovo bez iznimke potican od strane najviših institucija vlasti pojedine zemlje, lokalne ili gradske zajednice.

U situaciji kada sportska javnost, ali i šira društvena i politička zajednica grada Karlovca uviđaju složenost problema upravljanja, organiziranja i stručnog djelovanja u sportu i kada suočeni s referentnim, kvalitetnim, sustavno praćenim i usporedivim podacima, analiza stanja i definiranje smjerova daljnjeg unaprjeđenja sustava sporta u gradu Karlovcu nametnuli su se kao prioritet. Tijekom posljednjih trideset godina karlovački su sportaši postigli niz sportskih uspjeha koji su dijelom bili i rezultat strateškog promišljanja. Naime, Grad Karlovac do sada je imao izrađenu i usvojenu Strategiju razvoja sporta za razdoblja 2012. - 2020. godina.

S ciljem izrade cjelovite „Strategije razvoja sporta Grada Karlovca 2021. - 2028.“ proveden je niz analiza iz 6 različitih strateških područja koji obuhvaćaju sustav sporta u gradu Karlovcu. Svrha tih studija je analizirati trenutačno stanje u strateškim područjima sportske djelatnosti te razraditi plan i provedbu razvoja sporta u gradu Karlovcu za slijedećih 8 godina uz stalno uravnoteživanje argumentiranih želja i potreba s realnim mogućnostima Grada Karlovca da ih uspješno ostvari.

Strategija obuhvaća 6 strateških područja:

1. SPORTSKA INFRASTRUKTURA,
2. TRENERI I DRUGI STRUČNI KADROVI U SPORTU,
3. FINANCIRANJE SPORTA,
4. NATJECATELJSKI SPORT,
5. ŠKOLSKI I AKADEMSKI SPORT,
6. TJELESNO VJEŽBANJE GRAĐANA.

Primarni cilj i osnovni sadržaj ovog strateškog dokumenta je:

- 1) prikupiti i analizirati trenutne pokazatelje te precizno i utemeljeno odrediti aktualno stanje sporta u gradu Karlovcu na razini svakog strateškog područja,
- 2) jasno i precizno odrediti buduće stanje (CILJEVE) koje se može postići u zadanom vremenu uz angažiranje raspoloživih resursa te odrediti standarde i vrijednosti optimalnog stanja karlovačkog sporta u budućnosti (do 2028. godine) u svim njegovim strateškim područjima,
- 3) izraditi strateški program razvoja koji će sadržavati: potrebne mjere, aktivnosti i načine djelovanja, rokove provedbe, praćenja i kontrole provođenja strateških ciljeva uz primjenu objektivnih indikatora uspješnosti, te vrednovanje postignuća u pojedinim vremenskim razdobljima.

Određivanje aktualnoga kao i određivanje budućega stanja sporta u Gradu Karlovcu definirano je bročanim vrijednostima radi što lakše usporedbe početnog i postignutog stanja u budućnosti.

Metodološki pristup u izradi ovog strateškog dokumenta temeljio se na prikupljanju i analizi više skupina podataka. Povedeno je terensko istraživanje stavova na slučajno odabranom uzorku od 439 građana grada Karlovca. U navedenom istraživanju cilj je bio uz opće podatke o građanima prikupljene kroz pet čestica upitnika, doznati i njihove navike i preferencije po pitanju tjelesne aktivnosti, odnosno neaktivnosti. Također, u istom istraživanju i u okviru iste ankete ispitani su stavovi građana Grada Karlovca o sportskim programima kroz šest čestica dok su informacije o stavovima građana o sportskoj infrastrukturi u Gradu prikupljene kroz sedam čestica.

Drugo zasebno istraživanje provedeno je s rukovodećim osobama iz karlovačkih sportskih klubova. Korištenjem metode polustrukturiranog intervjua obavljani su razgovori s čelnicima 45 karlovačkih sportskih klubova i gradskih sportskih saveza. Intervjui su provedeni tijekom srpnja 2020. godine u ukupnom trajanju od oko 45 sati razgovora.

Treće zasebno istraživanje obavljeno je na populaciji sportskih trenera koji djeluju u karlovačkim sportskim klubovima. Ukupan broj ispitanika u provedenom istraživanju bio je 71, a upitnik koji su ispunjavali sastojao se od tri dijela. Prvi dio odnosi se na opće podatke o trenerima, odnosno njihovo statusno određenje, drugi dio upitnika sadržavao je pitanja o godišnjem

opterećenju trenera u realizaciji pojedinih stručnih poslova, dok su u trećem dijelu treneri iznosili stavove o osobnom stručnom radu te generalnom stanju sporta i sportske infrastrukture u Gradu Karlovcu. Ukupan broj pitanja (čestica) u upitniku iznosio je 43.

Osim navedenih istraživanja temeljem kojih su prikupljeni podaci od građana, sportskih dužnosnika te sportskih trenera prikupljena je velika količina ostalih podataka koji su korišteni tijekom izrade strateškog dokumenta. Tijekom prikupljanja navedenih podataka ostvarena je suradnja s pojedinim stručnim službama Grada Karlovca, Karlovačkom športskom zajednicom te pojedinim sportskim klubovima. Također, korištene su javno dostupne informacije i baze podataka na lokalnoj, regionalnoj i nacionalnoj razini.

Čita strateški pristup razvoju sporta u Gradu Karlovcu temelji se na vizija razvoja sporta u Gradu Karlovcu do 2028. godine:

KARLOVAC ĆE BITI GRAD TJELESNO AKTIVNIH GRAĐANA, KOJI SE PONOSE USPJESIMA SVOJIH VRHUNSKIH SPORTAŠA, DOK U POZADINI DJELUJE UČINKOVIT SUSTAV SPORTA KOJI JE BAZIRAN NA PROFESIONALNIM I KVALITETNIM STRUČNIM KADROVIMA, A SVE SE DOGAĐA NA SPORTSKOJ INFRASTRUKTURI PO MJERI GRAĐANA I SPORTAŠA.

1. SPORTSKA INFRASTRUKTURA NA PODRUČJU GRADA KARLOVCA

STRATEŠKI CILJEVI U PODRUČJU SPORTSKE INFRASTRUKTURE DO 2028. GODINE

KOD	STRATEŠKI CILJEVI	TRAJANJE	POČETAK PROJEKTA	ZAVRŠETAK PROJEKTA	NOSITELJ AKTIVNOSTI	TROŠAK
SC 1	Izgrađena natjecateljsko-trenažna dvorana 50x48 metara minimalnog kapaciteta 4.000 gledatelja	48 mjeseci	prosinač 2024.	prosinač 2028.	Grad Karlovac	135.000.000 kn
SC 2	Izgrađen zatvoreni bazenski kompleks	48 mjeseci	siječanj 2022.	siječanj 2026.	Grad Karlovac	80.000.000 kn
SC 3	Rekonstrukcija Školske sportske dvorane	24 mjeseca	siječanj 2021.	siječanj 2023.	Grad Karlovac	20.000.000 kn
SC 4	Obnovljen i opremljen Sokolski dom	24 mjeseca	siječanj 2021.	siječanj 2023.	Grad Karlovac	5.000.000 kn
SC 5	Osnovana Ustanova za upravljanje sportskim objektima Grada Karlovca	12 mjeseci	lipanj 2021.	lipanj 2022.	Grad Karlovac	0 kn
SC 6	Obnovljeno Strelište Jamadol	12 mjeseci	prosinač 2021.	prosinač 2022.	Grad Karlovac	1.200.000 kn
SC 7	Hostel Karlovac, Selce – izgradnja dodatnih sportskih sadržaja	36 mjeseci	prosinač 2025.	prosinač 2028.	Grad Karlovac	9.600.000 kn
SC 8	ŠRC Mostanje – izgradnja objekta	24 mjeseca	ožujak 2022.	ožujak 2024.	Grad Karlovac	7.500.000 kn
		96 mjeseci	siječanj 2021.	prosinač 2028.		258.300.000 kn

2021.-2025.
33,7 mil. kn

- Osnovana Ustanovu za upravljanje sportskim objektima Grada Karlovca
- Obnovljeno Strelište Jamadol
- Rekonstrukcija Školske sportske dvorane Mladost
- Obnovljen i opremljen Sokolski dom
- ŠRC Mostanje – izgradnja objekta

2026.-2028.
224,6 mil. kn

- Izgrađen zatvoreni bazenski kompleks
- Izgrađena natjecateljsko-trenažna dvorana 50x48 metara minimalnog kapaciteta 4.000 gledatelja
- Hostel Karlovac, Selce – izgradnja dodatnih sportskih sadržaja

IZVADAK IZ ANALIZE STANJA

Izgrađenost, održavanje, opremljenost, dostupnost i kvaliteta sportskih građevina u velikoj mjeri uvjetuju daljnji razvoj sporta na području jedinice lokalne samouprave. Sportske su građevine, uz trenerski kadar, osnovna pretpostavka za realizaciju sportskih, odnosno sportsko-rekreativnih aktivnosti.

Na području Grada Karlovca 18 je sportskih dvoranskih građevina koje koriste karlovački sportski klubovi. Sedam je dvorana u vlasništvu Grada Karlovca (Školska sportska dvorana i 6 osnovnoškolskih dvorana), 5 je srednjoškolskih dvorana, tri su privatne sportske dvorane, a 3 su javna gradska prostora koji su adaptirani za sportske potrebe te ih koriste sportski klubovi putem najma ili koncesije.

Tablica 1. Sportske dvorane na području Grada Karlovca

	Naziv sportske građevine	Naziv upravitelja	Namjena objekta
1	ŠKOLSKA SPORTSKA DVORANA	Mladost d.o.o.	dvoranski sportovi
2	Sportska dvorana OŠ BANIIJA	osnovna škola	nastava TZK + sport
3	Sportska dvorana OŠ ŠVARČA	osnovna škola	nastava TZK + sport
4	Sportska dvorana OŠ TURANJ	osnovna škola	nastava TZK + sport
5	Sportska dvorana OŠ DUBOVAC	osnovna škola	nastava TZK + sport
6	Sportska dvorana OŠ GRABRIK	osnovna škola	nastava TZK + sport
7	Sportska dvorana CENTAR ZA ODGOJ I OBRAZOVANJE DJECE I MLADEŽI	osnovna škola	nastava TZK
8	Sportska dvorana PRIRODOSLOVNA ŠKOLA KARLOVAC	srednja škola	nastava TZK + sport
9	Sportska dvorana EKONOMSKO - TURISTIČKA ŠKOLA KARLOVAC	srednja škola	nastava TZK + sport
10	Sportska dvorana TEHNIČKA ŠKOLA KARLOVAC	srednja škola	nastava TZK + sport
11	Sportska dvorana ŠUMARSKA I DRVODJELJSKA ŠKOLA KARLOVAC	srednja škola	nastava TZK + sport
12	Sportska dvorana MEDICINSKA ŠKOLA KARLOVAC	srednja škola	nastava TZK + sport
13	dvorana FIK Borlin	privatni objekt	dvoranski sportovi
14	Sportski centar Arena	privatni objekt	dvoranski i borilački sportovi
15	dvorana - Karate klub Karlovac 1969	privatni objekt	karate
16	dvorana - Taekwondo klub Banija Pandas	najam/koncesija	taekwondo
17	dvorana - Taekwondo klub Karlovac	najam/koncesija	taekwondo
18	dvorana – Inline hokej klub Karlovac	najam/koncesija	inline hokej

Nogometnih igrališta na području Grada Karlovca ima 13. Stadion Branko Čavlović Čavlek uz tri pomoćna igrališta ima glavni teren na kojemu se nalazi i novoizgrađena atletska staza te uz nogometnu funkciju služi i za potrebe atletike.

Tablica 2. Nogometna igrališta na području Grada Karlovca

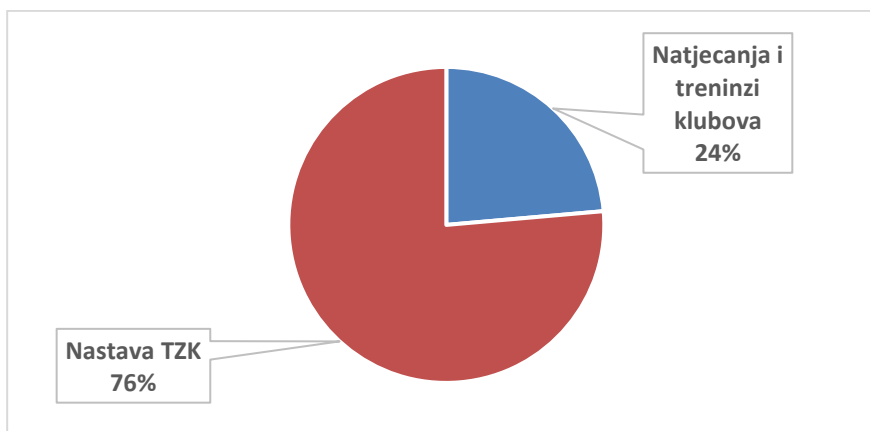
	Naziv sportske građevine	Naziv upravitelja	Namjena objekta
1	Stadion Branko Čavlović Čavlek – glavno igralište s atletskom stazom	Mladost d.o.o.	nogomet, atletika
2	Stadion Branko Čavlović Čavlek – pomoćno igralište	Mladost d.o.o.	nogomet
3	Stadion Branko Čavlović Čavlek – pomoćno igralište	Mladost d.o.o.	nogomet
4	Stadion Branko Čavlović Čavlek – pomoćno igralište	Mladost d.o.o.	nogomet
5	Igralište Mostanje	NK Mostanje	nogomet
6	Igralište Ilovac	NK Ilovac	nogomet
7	Igralište Rečica	NK Mladost Rečica	nogomet
8	Igralište Kupa	NK Kupa	nogomet
9	Igralište Frankopan	NK Frankopan	nogomet
10	Igralište NK Korana	NK Korana Turanj	nogomet
11	Igralište Vatrogasac	NK Vatrogasac	nogomet
12	Igralište NK Šišljavić	NK Šišljavić	nogomet
13	Igralište Gaza	NK Radnik	nogomet

Među ostalim sportskim građevinama ističu se Sokolski dom kojega koristi gimnastički klub kao i OŠ Braće Seljan za nastavu TZK, Dom Hrvatske vojske „Zrinski“ čiju kuglanu koristi više kuglačkih klubova i klubova osoba s invaliditetom, Streljana Jamadol koju koristi više streljačkih klubova, Teniski centar Karlovac kojega koristi Teniski klub Karlovac, Baseball teren koji koristi Baseball klub Olimpija te objekt koji koristi Veslački klub Korana. Specifičan je objekt Hostel Karlovac koji se nalazi u Selcu i nije dominantno sportski objekt. Međutim, raspolaže s vanjskim sportskim igralištima te uređenim kupalištem koji za potrebe sportskih priprema i kampova koristi veći broj karlovačkih sportskih klubova. Drugi objekti se rjeđe koriste za potrebe sportskih treninga ili natjecanja i više su u funkciji rekreacije građana.

Tablica 3. Ostale sportske građevine na području Grada Karlovca

	Naziv sportske građevine	Naziv upravitelja	Tip građevine	Namjena objekta
1	Sokolski dom	Mladost d.o.o.	zatvoreni objekt	gimnastika
2	Dom Hrvatske vojske „Zrinski“ – kuglana	MORH	zatvoreni objekt	kuglanje
3	Streljana Jamadol	Mladost d.o.o.	zatvoreni objekt	streljaštvo
4	Teniski klub Karlovac	Teniski klub Karlovac	otvoreni objekt	tenis
5	Veslački klub Korana	Veslački klub Korana	otvoreni i zatvoreni objekt	veslanje
6	Sokolski dom - vanjsko igralište i klizalište	Mladost d.o.o.	otvoreni objekt	rekreacija
7	Vunsko polje		otvoreni objekt	rekreacija
8	Stari atletski stadion		otvoreni objekt	rekreacija
9	Foginovo kupalište	Grad Karlovac	otvoreni objekt	rekreacija
10	Dvorana kod Tiskare Pečarić-Radočaj	privatni objekt	zatvoreni objekt	
11	ŠRC Korana	Mladost d.o.o.	otvoreni objekt	
12	Hostel Karlovac, Selce	Hostel Karlovac d. o. o.	otvoreni i zatvoreni objekt	
13	Teniski tereni Mladost	Mladost d.o.o.	otvoreni objekt	rekreacija
14	Baseball igralište	Baseball klub Olimpija	otvoreni objekt	baseball

Sportske se dvorane na području Grada Karlovca generalno najviše koriste za potrebe nastave TZK i povezanih školskih sportskih aktivnosti (76%), zatim za potrebe treninga i natjecanja sportskih klubova (24%).



Grafikon 1. Korištenje sportskih dvorana na području Grada Karlovca prema namijeni

Karlovačke sportske dvorane s prosječno 10,6 sati dnevne iskorištenosti u ovom trenutku su optimalno iskorištene. S obzirom na činjenicu da su tijekom radnih dana u tjednu i preopterećene postojeći dvoranski resursi predstavljaju ograničenje za daljnji razvoj dvoranskih sportova u Gradu Karlovcu. Naročito se to odnosi na gradsku sportsku dvoranu. U smislu strateškog planiranja daljnjeg razvoja karlovačkog sporta potrebno je pojačati dvoranske kapacitete na području Grada Karlovca.

Tablica 4. Pregled ispunjavanja standarda i normativa izgrađenosti sportskih dvorana u Gradu Karlovcu

	STANDARD naziv dokumenta i godina izdanja	TRENUTNO STANJE		IZNOS STANDARDA		UDIO ZADOVOLJENJA STANDARDA	
		m ² dvorana	broj sati treninga	m ² dvorana	broj sati treninga	m ² dvorana	broj sati treninga
1.	Pravilnik o prostornim standardima, normativima... (1991.)	6.905 m ²		8.718 m ²		79%	
2.	Temeljna načela i smjernice razvoja sporta (2010.)	6.905 m ²		12.255 m ²		56%	
3.	Pedagoški standardi i normativi rada trenera (2015.)		7.753		20.077		39%

Na području Grada Karlovca nedostaje dvoranskoga prostora. U odnosu na standarde za grad veličine Karlovca postojeći dvoranski prostori zadovoljavaju između 56% i 79% standarda. Ukoliko se promatra

funkcionalni standard sportski klubovi dvoranskoga sporta održavaju svega 39% potrebnih sati treninga.

Tablica 5. Postojeći nogometni tereni u Karlovcu i preporučeni standard izgrađenosti te udio zadovoljenja standarda

	nogometni tereni	
	broj	površina
stanje 2020.	15	97.522 m ²
prema <i>Pravilniku o prostornim standardima... iz 1991. godine</i>	9	76.617 m ²
Udio zadovoljenja standarda	167%	127%

Karlovački nogometni klubovi imaju na raspolaganju dovoljan broj nogometnih terena. Udio zadovoljenja standarda izgrađenosti je 167% u smislu broja nogometnih terena (koristi se 15 terena, a prema standardu trebalo bi ih biti 9), a u smislu površine nogometnih terena 127% (ukupna površina nogometnih terena je oko 97.522 m², a trebala bi biti 76.617 m²)

Tablica 6 Pregled ispunjavanja standarda i normativa izgrađenosti bazena u Gradu Karlovcu

	STANDARD naziv dokumenta i godina izdanja	TREKUTNO STANJE	IZNOS STANDARDA	UDIO ZADOVOLJENJA STANDARDA
		m ² vodenih površina	m ² vodenih površina	m ² vodenih površina
1.	Pravilnik o prostornim standardima, normativima... (1991.)	0 m ²	1.307 m ²	0 %

Grad Karlovac u ovome trenutku zadovoljava 0% standarda izgrađenosti bazena izraženih u m² vodene površine.

Na temelju iznesenih pokazatelja i iskazanog standarda za grad veličine Karlovca definirane su potrebe za bazenima u Gradu Karlovcu

Tablica 7. Specifikacija potrebnih bazenskih površina u Gradu Karlovcu

specifikacija potreba za bazenima za grad veličine Karlovca		m ² vodene površine
NOVI BAZENI	1x ZATVORENI bazen 50 x 25 metara, min. dubina 2,2 m + skakaonice (daska, toranj)	1.250 m ²
	1x ZATVORENI mali bazen 25 x 16,7 metara, min. dubina 1,4 m	417,5 m ²
UKUPNO		1.667,5 m²

STAVOVI GRAĐANA O SPORTSKOJ INFRASTRUKTURI

Tablica 8. Distribucija stavova građana na tvrdnju „Potrebno je izgraditi nove sportske objekte na području grada Karlovca“

Stav	Frekvencija odgovora	%
U potpunosti se slažem	305	69,63%
Djelomično se slažem	82	18,72%
Niti se slažem niti se ne slažem	18	4,11%
Djelomično se ne slažem	9	2,05%
U potpunosti se ne slažem	18	4,11%
Ne znam	6	1,37%
Ukupno	438	100%

Tablica 9. Prijedlozi anketiranih građana o potrebnim novim sportskim objektima

Prijedlozi građana	Frekvencija	%
Bazen	202	70,14%
Sportska dvorana	41	14,24%
Otvoreni prostori za rekreaciju građana (street workout, biciklističke staze, šetnice i sl.)	41	14,24%
Zatvoreni prostori za rekreaciju građana (fitnes centri, zatvorena igrališta i sl.)	31	10,76%
Nogometni stadion/tereni	13	4,51%

2. TRENERI I DRUGI STRUČNI KADROVI U SPORTU NA PODRUČJU GRADA KARLOVCA

STRATEŠKI CILJEVI U PODRUČJU SPORTSKE INFRASTRUKTURE DO 2028.

GODINE

STRATEŠKI CILJ 9 – Broj zaposlenih trenera je 50 s prosječnom plaćom koja je jednaka prosječnoj mjesečnoj plaći u Republici Hrvatskoj

TRENTNO STANJE 2020.	ŽELJENI CILJ 2028.	KPI
15 zaposlenih trenera	50 zaposlenih trenera	2022. – 20 trenera (9 dodatnih) 2024. – 30 trenera (10 dodatnih) 2026. – 40 trenera (10 dodatnih) 2028. – 50 trenera (10 dodatnih)
prosječna mjesečna bruto plaća u karlovačkom sportu = prosjek RH – 33%	prosječna mjesečna bruto plaća u karlovačkom sportu = prosjek RH	prosječna mjesečna bruto plaća zaposlenih trenera u sportskim klubovima

STRATEŠKI CILJ 10 – Kroz kontinuirani proces profesionalizacije trenera osigurati visoku zastupljenost kadrova koji imaju višu ili visoku stručnu spremu za obavljanje poslova trenera

TRENTNO STANJE 2020.	ŽELJENI CILJ 2028.	KPI
31% trenera s višom ili visokom stručnom spremom	75% trenera s višom ili visokom stručnom spremom	broj trenera s višom ili visokom stručnom spremom

STRATEŠKI CILJ 11 – Osmisliti i implementirati sustav kontrole kvalitete rada trenera i ostalih stručnih kadrova u karlovačkom sportu kroz uspostavu mehanizama evaluacije, kontrole i nagrađivanja njihova stručnoga rada

TRENTNO STANJE 2020.	ŽELJENI CILJ 2028.	KPI
ne postoji sustav evaluacije, kontrole i nagrađivanja stručno-trenerskoga rada	postoji sustav evaluacije, kontrole i nagrađivanja stručno-trenerskoga rada	uspostavljen sustav evaluacije, kontrole i nagrađivanja stručno-trenerskoga rada

STRATEŠKI CILJ 12 – Poticati i stipendirati stjecanje stručne spreme osoba koje trenutno obavljaju trenerske poslove u karlovačkim sportskim klubovima

TRENTNO STANJE 2020.	ŽELJENI CILJ 2028.	KPI
ne postoji sustav poticanja i sufinanciranja školovanja sportskih trenera	sufinanciranje školovanja sportskih trenera godišnje stipendije u iznosu od iznos od 19.200 kn 40 diplomiranih trenera (2028.) + 10 školovanje u tijeku	broj osoba na školovanju za obavljanje trenerskih poslova stipendiranih od strane KŠZ/Grada Karlovca

IZVADAK IZ ANALIZE STANJA

U sustavu karlovačkog sporta, prema podacima prikupljenima od klubova, djeluje ukupno 104 trenera. Od toga broja njih 15 je u statusu trenera profesionalca, dok su ostali treneri u statusu honoraraca ili volontera. Osim trenerskoga kadra u sustavu karlovačkog sporta sudjeluje i 87 osoba koje nisu direktno vezane uz trenerski posao nego obavljaju druge stručne aktivnosti u klubu kao upravljačko-organizacijski ili administrativno-pomoćni kadrovi (direktori klubova, tajnici, administrativno, računovodstveno, tehničko i medicinsko osoblje).

Prosječna dob trenera u Karlovcu je 40,5 godina. Gotovo 75% karlovačkih trenera je u dobnoj skupini do 50 godina starosti. Prosječna duljina trenerskoga staža karlovačkih trenera 10,8 godina, a čak 62% trenera ima do 10 godina trenerskoga iskustva.

Tablica 10. Struktura trenera po kategorijama duljine trenerskoga iskustva

Kategorije	Broj trenera	%
0-5	26	36,62%
6-10	19	26,76%
11-15	9	12,68%
16-20	8	11,27%
21-25	7	9,86%
26 i više	2	2,82%
Ukupno	71	100,00%

Karlovački sustav sporta ima relativno mlade trenere s manjim i kraćim trenerskim iskustvom od ostalih hrvatskih gradova. To ukazuje na činjenicu da vrlo mali broj trenera može ostvariti egzistenciju u sustavu sporta te stručni kadrovi ne zadržavaju dugo u trenerskom poslu što je u velikoj mjeri uvjetovano materijalno-financijskim okolnostima trenerskoga rada.

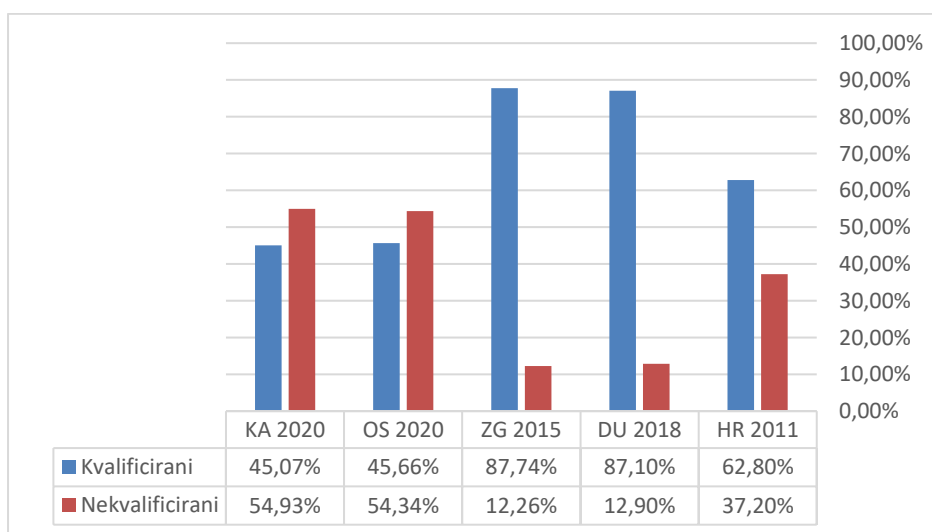
Temeljem analize stručnih kvalifikacija za rad u sportu utvrđeno je kako 54,93% karlovačkih trenera nema kvalifikaciju potrebnu za obavljanje trenerskih poslova u sportu. Skupina na koju otpada najveći postotak (45,07%) su osobe osposobljene za rad u sportu koje imaju završen tek tečaj za osposobljavanje. Obavljanje poslova trenera, između ostaloga, podrazumijeva i provođenje visokostručnih i složenih poslova kao što su planiranje i programiranje procesa sportske pripreme, programiranje procesa treninga, određivanje volumena

opterećenja, odabir režima rada, utjecaj na razvoj različitih sposobnosti i brojnih drugih aktivnosti stoga je važno naglasiti kako treneri koji su u ovoj analizi svrstani u kategoriju Nekvalificirani nemaju formalnu razinu kvalifikacije za obavljanje navedenih stručnih poslova.

Tablica 11. Stručne kvalifikaciji za obavljanje trenerskih poslova karlovačkih trenera

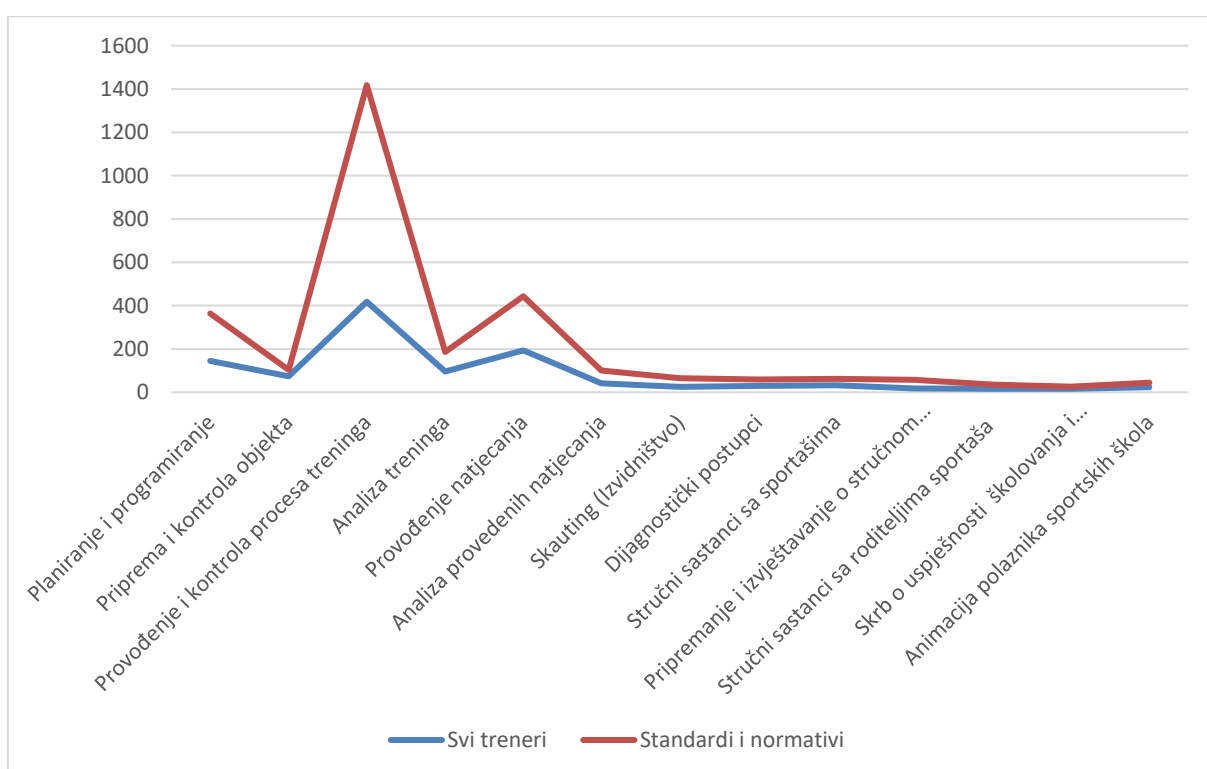
Kvalifikacija za rad u sportu		Frekvencija	%
KVALIFICIRANI - 45,07%	Profesor kineziologije i više	9	12,68%
	Stručni specijalist trener	7	9,86%
	Sveučilišni prvostupnik	1	1,41%
	Stručni prvostupnik trener	5	7,04%
	Nogometna akademija HNS	10	14,08%
NEKVALIFICIRANI - 54,93%	Tečaj za osposobljavanje	32	45,07%
	Studij u tijeku	1	1,41%
	Osposobljavanje u tijeku	2	2,82%
	Bez stručne razine	4	5,63%
Ukupno		71	100,00%

Stručna kvalifikacija za rad u sportu jedan od velikih izazova koje je potrebno prevladati u karlovačkom sportu. Kroz ulaganja u doškoloavanje, edukaciju i obrazovanje postojećih te zapošljavanje novih trenera s odgovarajućom stručnom kvalifikacijom omogućit će se unaprjeđenje kvalitete sustava karlovačkog sporta. Ulaganjem u kvalitetan stručni rad postiže se ne samo potencijal za ostvarenje kvalitetnijih sportskih rezultata nego se stvaraju pretpostavke za višu razinu zadovoljstva svih dionika sustava sporta što se prvenstveno odnosi na sportaše svih dobnih kategorija.



Grafikon 2. Usporedni prikaz kvalificiranosti za obavljanje poslova trenera u Karlovcu (KA), Osijeku (OS), Zagrebu (ZG), Dubrovniku (DU) i Republiku Hrvatsku (RH)

Ukoliko promatramo sve karlovačke trenere vidljivo je značajno odstupanje od vrijednosti predložene standardima i normativima rada trenera u sportu koje se kreće uglavnom prema negativnoj strani krivulje što bi značilo da te aktivnosti treneri provode prekratko. Najveće takvo odstupanje (-58,2%) se može primijetiti u najvažnijoj stručnoj aktivnosti koju provode treneri, a to je *Provođenje i kontrola procesa treninga* što je ključan podatak koji ukazuje na nedovoljnu količinu angažmana u provođenju treninga sa sportašima. Odstupanje od predloženih vrijednosti mogu se primijetiti i kod nekih drugih aktivnosti kao što je npr. *Provođenje natjecanja* (-22,8%) ili *Planiranje i programiranje* (-34,5%).



Grafikon 3. Usporedni prikaz predloženih i ostvarenih vrijednosti stručnoga rada svih karlovačkih trenera

3. FINANCIRANJE SPORTA U GRADU KARLOVCU

STRATEŠKI CILJEVI U PODRUČJU FINANCIRANJA SPORTA DO 2028.

GODINE

STRATEŠKI CILJ 13 – Program javnih potreba u sportu Grada Karlovca iznosi 20.000.000 kuna

TRENUTNO STANJE 2020.	ŽELJENI CILJ 2028.	KPI
Javne potrebe u sportu 7.847.000 kn	Javne potrebe u sportu 20.000.000 kn	2024. – 13.800.000 kn 2026. – 16.600.000 kn 2028. – 20.000.000 kn

STRATEŠKI CILJ 14 – Realiziran investicijski ciklus u sportsku infrastrukturu na području Grada Karlovca u iznosu od 258,3 milijuna kuna

TRENUTNO STANJE 2020.	ŽELJENI CILJ 2028.	KPI
/	258.300.000 kn	kumulativni iznos uložениh sredstava u izgradnju sportske infrastrukture

STRATEŠKI CILJ 15 – Broj profesionalno zaposlenih osoba u karlovačkim sportskim klubovima je 80 osoba s prosječnom plaćom koja je jednaka prosječnoj mjesečnoj plaći u Republici Hrvatskoj

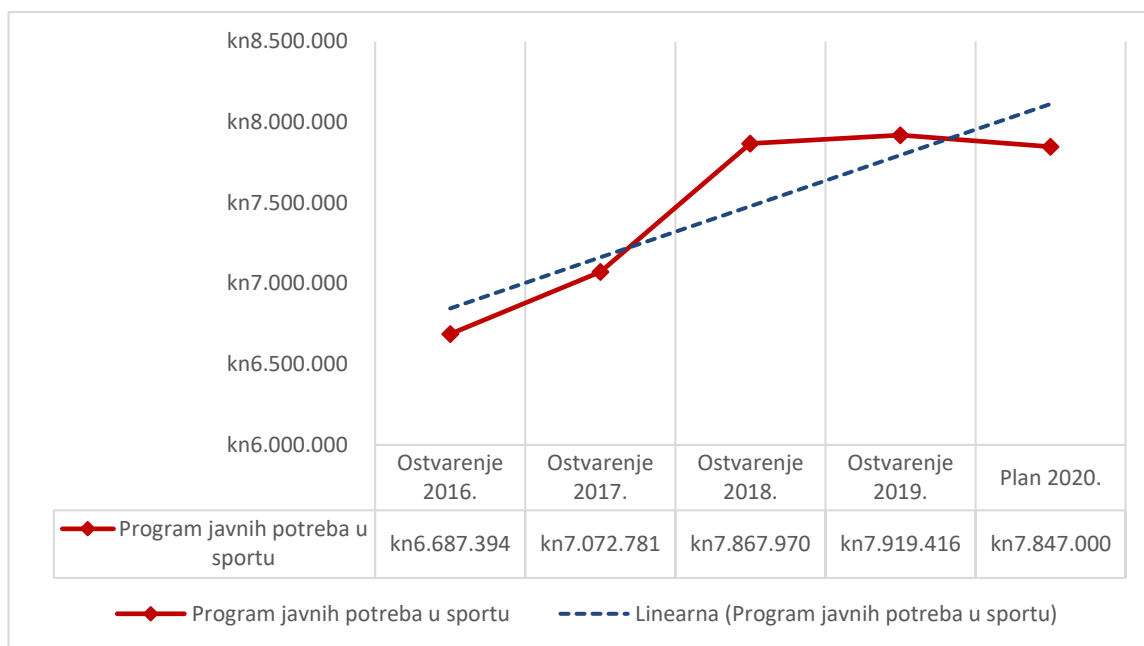
TRENUTNO STANJE 2020.	ŽELJENI CILJ 2028.	KPI
30 zaposlenih osoba (15 KŠZ + 15 klubovi) 10% klubova ima zaposlenu osobu prosječna mjesečna bruto plaća u karlovačkom sportu = prosjek RH – 33%	80 zaposlenih osoba (50 KŠZ + 30 klubovi) 60% klubova ima zaposlenu osobu prosječna mjesečna bruto plaća u karlovačkom sportu = prosjek RH	- broj zaposlenih osoba u sportskim klubovima s područja Grada Karlovca - broj klubova sa zaposlenom osobom prosječna mjesečna bruto plaća zaposlenih osoba u sportskim klubovima

STRATEŠKI CILJ 16 – Godišnji prihodi sportskih klubova na području Grada Karlovca iznose 21 milijuna kuna

TRENUTNO STANJE 2020.	ŽELJENI CILJ 2028.	KPI
Prihodi sportskih klubova (2019.) 10.487.792 kn udio javnih sredstava 28%	Prihodi sportskih klubova 21.000.000 kn udio javnih sredstava 40%	ukupni godišnji prihodi karlovačkih sportskih klubova članica KŠZ-a

IZVADAK IZ ANALIZE STANJA

Grad Karlovac je u razdoblju od 2016. do 2019. godine za potrebe sporta izdvajao između 6,6 i 7,9 milijuna kuna godišnje. U promatranom četverogodišnjem razdoblju za sport je izdvojeno ukupno 29.547.561 kn milijuna kuna. Svake se godine ostvarivao porast izdvajanja za sport iz proračuna Grada Karlovca. Izdvajanja za sport porasla su za oko 1,2 milijuna kuna odnosno za 17,3% u 2020. u odnosu na 2016. godinu.



Grafikon 4. Izdvajanja za potrebe sporta iz gradskog proračuna Grada Karlovca 2016.-2019. i plan za 2020. godinu – Program javnih potreba u sportu s prikazom linearnog trenda rasta izdvajanja za sport

Financiranje sustava sporta iz proračuna Grada Karlovca je stabilno s nižim godišnjim stopama rasta u apsolutnom i relativnom smislu. Godišnje stope rasta u razdoblju od 2016. godine su u prosjeku iznosile 4,2% ili u apsolutnom iznosu prosječno oko 290.000 kn godišnje.

U usporedbi s Dubrovnikom i Osijekom, gradovima za koje postoje slične analize trenda kretanja izdvajanja iz gradskog proračuna za potrebe sporta, Grad Karlovac pokazuje značajno slabije rezultate.

Tablica 12. Usporedba Karlovca, Osijeka i Dubrovnika u promjenama izdvajanja iz gradskog proračuna za potrebe sporta u četverogodišnjim razdobljima

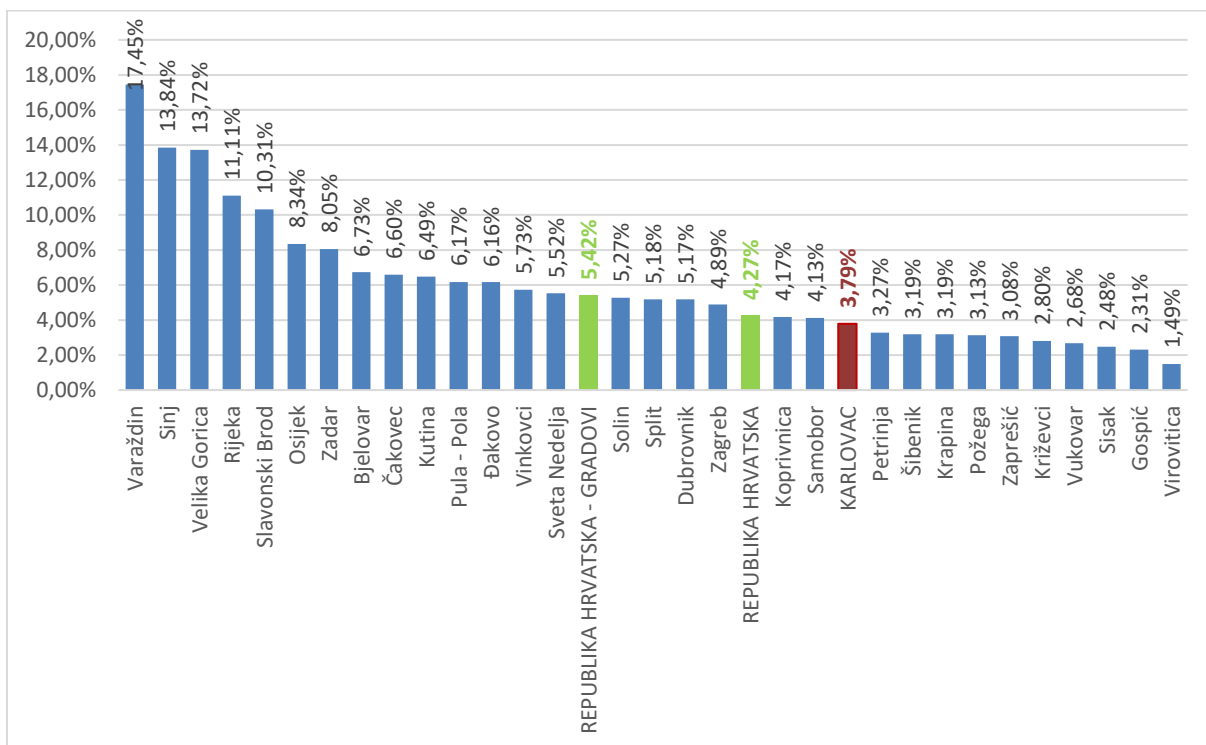
	DUBROVNIK ¹	OSIJEK	KARLOVAC
Ukupno promjena 2020./2016. – iznos	5.946.084,09 kn	11.939.612,65 kn	1.159.606,13 kn
Ukupno promjena 2020./2016.– postotak	59%	42,2%	17,3%
Godišnji prosjek povećanja – iznos	1.486.521,02 kn	2.984.903,16 kn	164.901,53 kn
Godišnji prosjek povećanja – postotak	12%	9,4%	4,2%

1 – podaci za Grad Dubrovnik odnose se na četverogodišnje razdoblje 2014.-2018.

Izvor: Strategija razvoja sporta Grada Osijeka 2020.-2030. (usvajanje dokumenta je u tijeku); Strategija razvoja sporta i sportske infrastrukture u Gradu Dubrovniku 2018.-2028. (www.dubrovnik.hr, 2020)

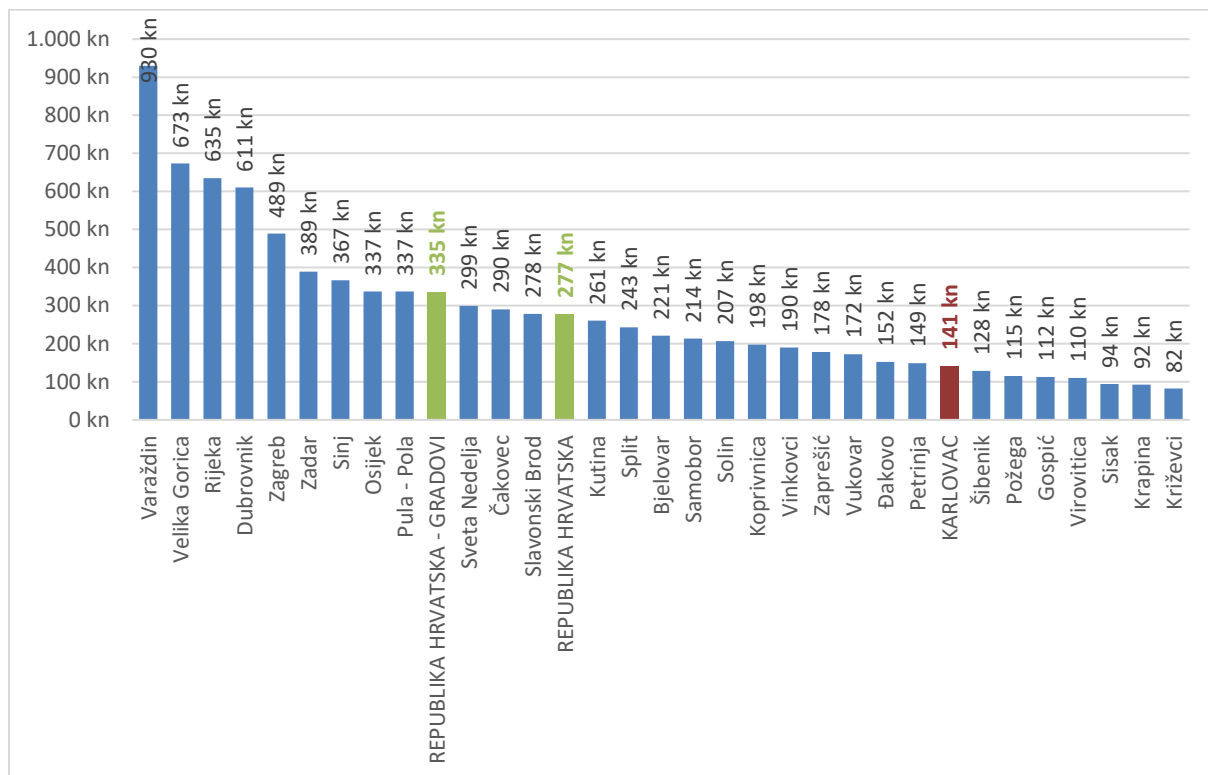
Dva do tri puta manji rast izdvajanja za sport u Karlovcu u odnosu na druge gradove predstavlja značajan rizik daljnjeg razvoja sustava sporta. Navedeni pokazatelji sugeriraju kako će, ukoliko se zabilježeni trendovi nastave i u narednom razdoblju doći do daljnjeg smanjenja potencijala karlovačkog sustava sporta.

Grad Karlovac je s udjelom od 3,79% izdvajanja za sport iz gradskog proračuna u 2018. godini bio 30% ispod prosjeka izdvajanja svih gradova u Republici Hrvatskoj koji iznosi 5,42%. Udio izdvajanja za sport u ukupnim rashodima proračuna je dobar pokazatelj položaja i uloge sustava sporta u pojedinom gradu iako je razmjerno osjetljiv na godišnje fluktuacije proračunskih rashoda.



Grafikon 5. Gradovi rangirani prema postotnom udjelu izdvajanja za sport iz ukupnih rashoda (rashodi i izdaci) gradskih proračuna u 2018. godini

Sportski najrazvijenije sredine u Hrvatskoj poput Zagreba, Rijeke, Dubrovnika, Varaždina, Zadra i Osijeka izdvajaju od oko 2,5 do 6,5 puta više za sport po glavi stanovnika od Karlovca. Svi hrvatski gradovi u prosjeku izdvajaju približno 2,5 puta više za sport po glavi stanovnika od Karlovca.



Grafikon 6. Gradovi rangirani prema izdvajanju za sport po stanovniku godišnje u 2018. godini

Analize u ovom poglavlju pokazuju kako Grad Karlovac ima značajnih izazova s financiranjem svog sustava sporta. Sredstva koja se izdvajaju u odnosu na druge hrvatske gradove u apsolutnom i još više u relativnom iznosu su niska i značajno ispod prosjeka Republike Hrvatske. Time je sustav sporta u Gradu Karlovcu u značajno nepovoljnijoj situaciji od sustava sporta u većini hrvatskih gradova. U budućem strateškom razdoblju potrebno je iznaći način kako značajno povećati proračunska izdvajanja za sport na razini Grada Karlovca.

Kada bi Grad Karlovac izdvajao sredstva za sport koliko su u prosjeku izdvajali hrvatski gradovi 2018. (5,42% rashoda proračuna) iznos Programa javnih potreba u sportu Grada Karlovca u 2018. godini iznosio bi 11.266.213 kn. Kada bi Grad Karlovac izdvajao za sport po glavi stanovnika koliko su u prosjeku izdvajali hrvatski gradovi 2018. godine iznos Programa javnih potreba u sportu Grada Karlovca u 2018. godini iznosio bi 18.661.175 kn.

Grad Karlovac i Karlovačka športska zajednica su u razdoblju od 2016. do 2019. godine vodili vrlo jasnu politiku poticanja djelovanja prioritetnih sportova i prioritetnih klubova putem Programa javnih potreba u sportu Grada Karlovca. Sa stanovišta strateškog upravljanja u narednom razdoblju takvu je politiku potrebno nastaviti provoditi s postepenim povećavanjem udjela sredstava za Klubove prve grupe pod uvjetom povećanja ukupnih iznosa sredstava u Programu javnih potreba u sportu Grada Karlovca.

Sa stanovišta strateškog upravljanja i bez zakonske obaveze iz koje proizlazi obaveza osnivanja i djelovanja lokalne sportskih zajednica postojanje i poslovanje KŠZ-a je opravdano i potrebno. Dapače, udio od 9,2% operativnih troškova KŠZ-a u ukupnim rashodima dopuštaju povećavanje izdataka za plaće trenutno zaposlenih djelatnika čija je prosječna plaća 18,5% niža od isplaćene prosječne neto plaće u Republici Hrvatskoj. Moguće je i proširivanje stručne službe novim djelatnicima koji bi mogli ponuditi dodatnu vrijednost karlovačkom sustavu sporta (npr. marketinški i komunikacijski stručnjaci, informatički stručnjaci, analitičari, arhivisti itd.) te biti u službi ne samo KŠZ-a nego i karlovačkih sportskih klubova.

U analizu prihoda karlovačkih sportskih klubova uključena su 43 kluba. Ti su klubovi tijekom 2019. godine ostvarili ukupne prihode od 10.487.792,26 kuna.

Tablica 13. Struktura prihoda karlovačkih sportskih klubova u 2019.

2019.	UKUPNO	%
Donacije - sredstva KŠZ-a/Grada Karlovca	2.764.150,00 kn	26%
Vlastiti prihodi od imovine - najam, financijska imovina i dr.	923.311,00 kn	9%
Donacije - sredstva županijske sportske zajednice	159.325,00 kn	2%
Članarina	2.461.595,00 kn	23%
Kotizacije za organiziranja natjecanja	1.078.220,40 kn	10%
Sponzorstva	1.081.637,00 kn	10%
Donacije – gospodarstvo - od trgovačkih društava i pravnih osoba	1.257.606,00 kn	12%
Ostali prihodi – prodaja roba i pružanje usluga, drugi prihodi od donacija, ostali prihodi	761.947,86 kn	7%
PRIHODI UKUPNO	10.487.792,26 kn	100%

Izvor: Ministarstvo financija RH, Registar neprofitnih organizacija, 2020., KŠZ, izračun autora

Prosječno ostvareni godišnji prihodi bili u visini od oko 244.000 kn po klubu. Međutim, raspon godišnjih prihoda je vrlo velik i kreće se od klubova koji su ostvarili manje od 10.000 kn godišnjih prihoda do klubova koji su ostvarili više od 1,5 milijuna kuna prihoda. Ukupno su 2 karlovačka sportska kluba u 2019. godini uprihodili više od 1.000.000 kn. Između 500.001 i 1.000.000 kn prihoda ostvarilo

je 5 sportskih klubova. U rasponu od 200.001 do 500.000 kn prihoda bilo je 8 klubova, a od 100.001 do 200.000 kn njih 4. Najveći broj karlovačkih klubova njih 56% ostvarilo je godišnje prihode do 100.000 kn.

Tablica 14. Distribucija klubova prema visini godišnjih prihoda u 2019. godini

GODIŠNJI PRIHODI	BROJ KLUBOVA	%
< 1.000.000 kn	2	5%
500.001 - 1.000.000 kn	5	12%
200.001 - 500.000 kn	8	19%
100.001 - 200.000 kn	4	9%
do 100.000 kn	24	56%

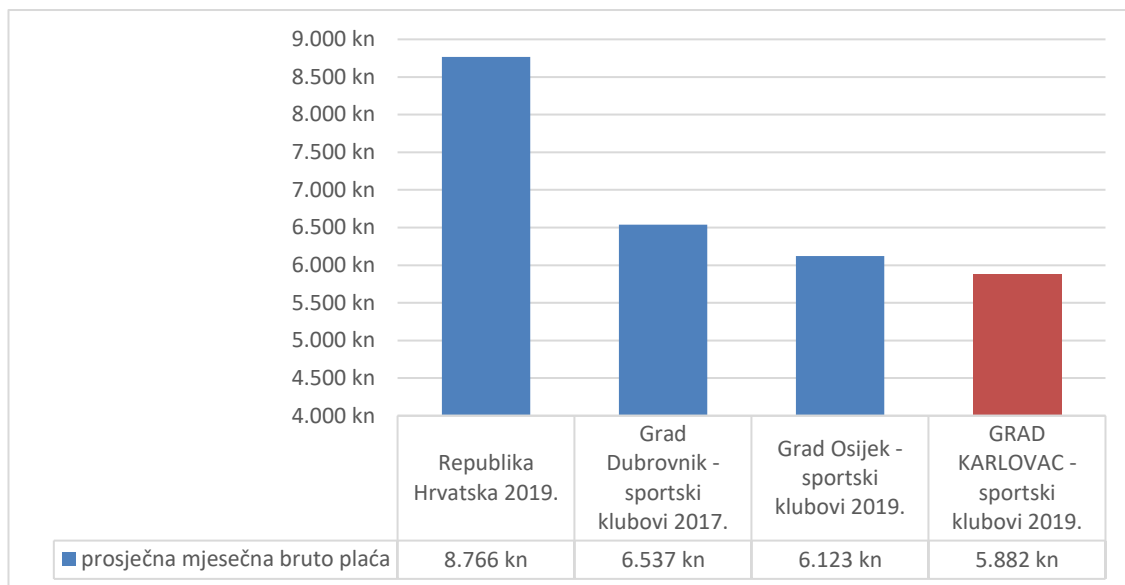
Prihodi koje karlovački sportski klubovi ostvaruju od strane Grada Karlovca putem Programa javnih potreba u sportu su niski. Udio javnih izvora prihoda u ukupnim prihodima karlovačkih sportskih klubova je značajno niži u odnosu na prosjek Republike Hrvatske i u odnosu na druge usporedive gradove. U narednom razdoblju potrebno je značajno povećati iznos financijske potpore karlovačkim sportskim klubovima od strane Grada Karlovca koji se realiziraju putem Programa javnih potreba u sportu.

Tablica 15. Usporedba prihoda ostvarenih putem Programa javnih potreba u sportu prosječno po sportskom klubu u Karlovcu i Osijeku 2019., Dubrovniku 2017. te prosjek za Republiku Hrvatsku 2011. godine

prihodi sportskih klubova od jedinica lokalne i područne samouprave (općinska, gradska i županijska razina)

	IZNOS	BROJ KLUBOVA	PROSJEČNO PO KLUBU
REPUBLIKA HRVATSKA 2011.	1.086.150.769,00 kn	2990	363.261,13 kn
OSIJEK 2019.	10.868.048,54 kn	89	122.112,90 kn
DUBROVNIK 2017.	12.003.327,11 kn	27	444.567,67 kn
KARLOVAC 2019.	2.923.475,00 kn	39	74.960,90 kn

Podaci o broju zaposlenih i plaći zaposlenih u karlovačkom sportu ozbiljna su prepreka daljnjem razvoju sporta na području Grada Karlovca. Broj od 15 zaposlenih osoba u 43 analizom obuhvaćenih sportskih klubova predstavlja prosječno 0,35 zaposlenih osoba u sportskom klubu. Međutim, čak 81% karlovačkih sportskih klubova nemaju niti jednu profesionalno angažiranu osobu. Nedostatak profesionalnih kadrova u karlovačkom sportu i u trenerskom području, ali i u organizacijsko-upravljačkim strukturama klubova te vrlo niske plaće zaposlenih osoba koja su za 33% niža od prosječne plaće u Republici Hrvatskoj najozbiljniji su problemi karlovačkoga sporta.



Grafikon 7. Usporedni prikaz prosječne mjesečne bruto plaće u Republici Hrvatskoj za 2019. i sportskim klubovima s područja Karlovca, Dubrovnika (2017.) i Osijeka

4. NATJECATELJSKI SPORT NA PODRUČJU GRADA KARLOVCA

STRATEŠKI CILJEVI U PODRUČJU NATJECATELJSKOG SPORTA DO 2028.

GODINE

STRATEŠKI CILJ 17 – U Gradu Karlovcu djeluje 90 sportskih klubova iz 40 sportova

TRENUTNO STANJE 2020.	ŽELJENI CILJ 2028.	KPI
85 sportski klub 33 sporta	90 sportskih klubova 40 sportova	broj sportskih klubova broj zastupljenih sportova

STRATEŠKI CILJ 18 – Uključenost u sport djece i mladih od 5. do 18. godine je 50%

TRENUTNO STANJE 2020.	ŽELJENI CILJ 2028.	KPI
30,2% djece i mladih od 5. do 18. godine su uključeni u sport	50% djece i mladih od 5. do 18. godine su uključeni u sport	postotak djece i mladih u sustavu sporta

STRATEŠKI CILJ 19 – Udio građana Karlovca uključenih u sustav sporta je 9% od ukupne populacije

TRENUTNO STANJE 2020.	ŽELJENI CILJ 2028.	KPI
6,2% građana Karlovca uključeno u sport	9% građana Karlovca uključeno u sport	postotak građana uključenih u sport

STRATEŠKI CILJ 20 – Unaprijediti rezultate koje ostvaruju karlovački sportaši na međunarodnim i nacionalnim natjecanjima

TRENUTNO STANJE 2020.	ŽELJENI CILJ 2028.	KPI
0 sportaša I. i II. kategorije HOO-a	10 sportaša I. i II. kategorije HOO-a	broj kategoriziranih sportaša I. i II. kategorije

STRATEŠKI CILJ 21 – Unaprijediti kapacitete Karlovačke športske zajednice

TRENUTNO STANJE 2020.	ŽELJENI CILJ 2028.	KPI
4 zaposlene osobe	6-8 zaposlenih osoba	broj zaposlenih osoba

STRATEŠKI CILJ 22 – Povećati broj osoba s invaliditetom i gluhih osoba koji su uključeni u sustav sporta za 30%

TRENUTNO STANJE 2020.	ŽELJENI CILJ 2028.	KPI
120 sportaša s invaliditetom	156 sportaša s invaliditetom	broj gluhih sportaša i sportaša s invaliditetom

STRATEŠKI CILJ 23 – Usavršavanje, školovanje i zapošljavanje trenera u sportu osoba s invaliditetom i gluhih sportaša

TRENUTNO STANJE 2020.	ŽELJENI CILJ 2028.	KPI
6 trenera volontera 1 školovani trener 2 osposobljena trenera	10 trenera 2 profesionalno zaposlena trenera 10 trenera školovanih ili osposobljenih	broj profesionalnih trenera broj školovanih ili osposobljenih trenera

IZVADAK IZ ANALIZE STANJA

Može se konstatirati kako na području Grada Karlovca, u trenutku izrade ove analize, djeluje 214 udruga u području sporta, od kojih je njih 123 učlanjeno u Karlovačku športsku zajednicu, te kako na području grada djeluje 86 sportskih klubova. **Broj sportskih klubova na području Grada Karlovca je umjeren.** Iako ne postoji jasno definiran kriterij poželjnog omjera broja klubova i stanovnika nije uputno da na području jednog grada djeluje preveliki broj klubova, naročito klubova istog sporta. S obzirom na ograničene resurse nije preporučljivo daljnje „usitnjavanje“ odnosno osnivanje novih klubova iz istoga sporta. Štoviše, **potrebno je poticati fuzioniranje postojećih klubova istoga sporta radi koncentracije kvalitete i racionalnijeg korištenja postojećih resursa.**

Sportski klubovi učlanjeni u Karlovačku športsku zajednicu okupljaju ukupno 3.447 sportaša svih dobnih uzrasta. Navedeni broj sportaša se odnosi na registrirane sportaše koji sudjeluju u sustavima sportskih natjecanja kao i na neregistrirane sportaše (najčešće početnici) koji (još!) ne sudjeluju u sustavima natjecanja.

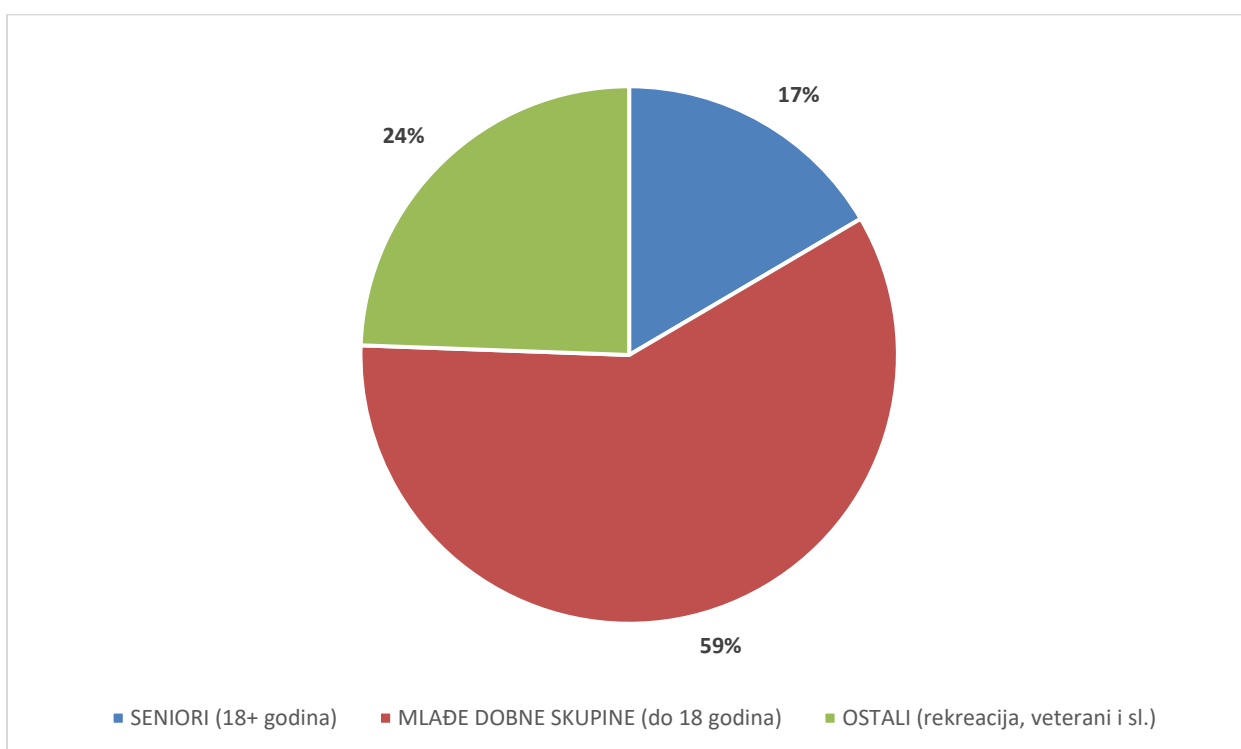
Tablica 16. Sportaši članovi karlovačkih sportskih klubova prema uzrasnim kategorijama

UZRASNA KATEGORIJA	BROJ SPORTAŠA	UDIO
Seniori	527	15%
Mlađi seniori	43	1%
Juniori	215	6%
Mlađi juniori	63	2%
Kadeti	280	8%
Mlađi kadeti	224	6%
Pioniri (nogomet) / niža dobna kategorija od mlađih kadeta	263	8%
Mlađi pioniri (nogomet) / niža dobna kategorija od prethodne	231	7%
Početnici/sportska škola	759	22%
Ostali (rekreacija, veterani i sl.)	842	24%
U K U P N O	3.447	100%
SENIORI (18+ godina)	570	17%
MLAĐE DOBNE SKUPINE (do 18 godina)	2.035	59%
OSTALI (rekreacija, veterani i sl.)	842	24%

napomena: u različitim sportovima sportaši se dijele u uzrasne kategorije drugačije s obzirom na godište sportaša

U prosjeku klubovi imaju oko 40 sportaša članova, a raspon broja sportaša po klubu kreće se od klubova s manje od 10 članova do klubova koji imaju više od 200 članova. Sportski klubovi koji imaju više od 200 sportaša su: Gimnastički klub Sokol Karlovac, NK Ilovac, NK Karlovac 1919 i Rukometni klub škola rukometa Karlovac.

Sportaša koji pripadaju mlađim dobnim skupinama (djeca i mladi do 18 godina) ima 2.035 i čine 59% svih članova sportskih klubova. Sportaša seniorskog uzrasta (mlađi seniori i seniori; 18 godina i više) ima 570 i čine 17% svih članova sportskih klubova. Ostalih članova klubova (veterani, rekreativci, nenatjecatelji i sl.) ima 842 i čine 24% svih članova. (Grafikon 2.4.5.)



Grafikon 8. Odnos sportaša članova klubova seniorskog uzrasta (18 godina i više), mlađih dobnih uzrasta (do 18 godina) i ostalih članova klubova (veterana, rekreativaca i sl.)

Najmasovniji sport u Karlovcu je nogomet u koji je uključeno 25% svih karlovačkih sportaša. Slijedi taekwondo koji okuplja više od 400 članova ili oko 12% karlovačkih sportaša. U pet najmasovnijih sportova uključeno je 60% svih sportaša na području Grada Karlovca.

Tablica 17. Sportovi s najvećim brojem članova na području Grada Karlovca

SPORT	BROJ ČLANOVA	UDIO U UKUPNOM BROJU SPORATAŠA
NOGOMET	853	25%
TAEKWONDO	424	12%
RUKOMET	291	8%
GIMNASTIKA	262	8%
KOŠARKA	223	6%
Ukupno 5 sportova	2.053	60%

Ukupno 3.447 sportaša svih dobnih uzrasta članova karlovačkih sportskih klubova čine udio od 6,2% svih građana Grada Karlovca, odnosno 6,2% građana Grada Karlovca su članovi sportskih klubova. U dijelu stanovništva koje obuhvaća djecu i mlade od 5 do zaključno sa 17 godina starosti, što odgovara tzv. mlađim dobnim skupinama u sportu, udio uključenih u sport je 30,2% od ukupne populacije tog uzrasta.

Tablica 18. Sportašice i sportaši članovi karlovačkih sportskih klubova s udjelima u stanovništvu Grada Karlovca

	Grad Karlovac	Sportaša	Udio
Ukupno	55.705	3.447	6,2%
5-17 godina	6.731	2.035	30,2%
18-34 godina	11.441	570	5,0%

Ukupan broj sportaša na području Grada Karlovca je nizak. U budućem razdoblju jedan od ključnih strateških odrednica treba biti povećanje broja građana Grada Karlovca koji su uključeni u rad sportskih klubova. Kada bi se ukupan broj sportaša povećao za oko 2.000 odnosno za oko 58% u odnosu na trenutne pokazatelje relativni udio sportaša u ukupnoj populaciji građana Grada Karlovca otprilike bi se izjednačio s pokazateljima za gradove Rijeku i Dubrovnik.

Tablica 19. Usporedba broja sportaša u Karlovcu, Osijeku, Rijeci, Dubrovniku i Republici Hrvatskoj

	stanovnika ¹	sportaša ukupno	udio sportaša
GRAD KARLOVAC	55.705	3.447	6,2%
Grad Osijek ²	108.048	8.497	7,9%
Grad Rijeka ³	128.624	12.442	9,7%
Grad Dubrovnik ⁴	42.615	4.164	9,8%
Republika Hrvatska ⁵	4.284.889	282.732	6,6%

Udio djece i mladih od 5. do 18. godine života uključenih u rad karlovačkih sportskih klubova je 30,2%. Od oko 6.700 djece i mladih u tom uzrastu njih oko 2.000 je uključeno u rad karlovačkih sportskih klubova. U usporedbi s Osijekom i Dubrovnikom Grad Karlovac ima najniže pokazatelje broja i udjela djece i mladih uključenih u sport.

Tablica 20. Usporedba broja djece i mladih sportaša (5-17 godina) u Karlovcu, Osijeku i Dubrovniku

	broj stanovnika 5-17 godina ¹	broj sportaša 5-17 godina	udio sportaša
GRAD KARLOVAC	6.731	2.035	30,2%
Grad Osijek²	14.029	6.422	45,8%
Grad Dubrovnik³	5.619	3.250	57,8%

Kategorizirani sportaši dolaze iz 9 sportova: atletika, baseball, taekwondo, gimnastika, kuglanje, mačevanje, stolni tenis, streljaštvo i tenis. Trenutno nema kategoriziranih sportaša I. i II. kategorije na području Grada Karlovca. Vrhunski sportaši III. kategorije dolaze iz slijedećih sportova: atletika, gimnastika, streljaštva, stolnog tenisa, mačevanje. Kategorizirani sportaši ukupno čine 0,7% karlovačkih sportaša. Radi usporedbe, u Gradu Osijeku je 247 kategoriziranih sportaša, vrhunskih sportaša je 87 (I. do III. kategorija) i oni čine 5% od ukupnog broja sportaša.

Tablica 21. Pregled kategoriziranih sportaša s područja Grada Karlovca

KATEGORIJA	BROJ SPORTAŠA	%
I. kategorija	0	0%
II. kategorija	0	0%
III. kategorija	14	56%
IV. kategorija	6	24%
V. kategorija	2	8%
VI. kategorija	3	12%
UKUPNO	25	100%

Izvor: Registar kategoriziranih sportaša HOO-a, 2020.

Ukupan broj kategoriziranih sportaša u Gradu Karlovcu je iznimno nizak. Posebno se ističe činjenica kako nema vrhunskih sportaša I. i II. kategorije. Ostvariti uvjete za I. ili II. kategoriju jest izazovno jer zahtjeva, u pravilu, visoki plasman na međunarodnim natjecanjima kao što su europska ili svjetska prvenstva. Dok se III., IV. i niže kategorije odnose, u pravilu, na visoke plasmane na nacionalnim natjecanjima ili međunarodnim natjecanjima u juniorskom ili

nižem dobnom uzrastu. Vrhunski sportaši I. i II. kategorije predstavljaju najvišu razinu sportske izvrsnosti te bi u budućem razdoblju trebalo težiti ispunjavanju preduvjeta (stručno-trenerskih, infrastrukturnih i financijskih) za ostvarivanjem vrhunskih sportskih rezultata većeg broja karlovačkih sportaša.

5. ŠKOLSKI I AKADEMSKI SPORT NA PODRUČJU GRADA KARLOVCA

STRATEŠKI CILJEVI U PODRUČJU ŠKOLSKOG I AKADEMSKOG SPORTA DO 2028. GODINE

STRATEŠKI CILJ 24 – Povećati uključenost učenika karlovačkih osnovnih i srednjih škola u školski sport

TRENUTNO STANJE 2020.	ŽELJENI CILJ 2028.	KPI
osnovne škole –22,4% učenika srednje škole – 12,82% učenika	osnovne škole 30% učenika srednje škole 20% učenika	udio učenika uključenih u školski sport

STRATEŠKI CILJ 25 – Program Univerzalne sportske škole i Vježbaonice provodi se u svim osnovnim školama

TRENUTNO STANJE 2020.	ŽELJENI CILJ 2028.	KPI
60% osnovnih škola provodi program Univerzalne sportske škole 8 odjeljenja (oko 240 ili 13% djece od I. do IV. razreda)	100% osnovnih škola provodi program Univerzalne sportske škole 20 odjeljenja (oko 600 ili 32% djece od I. do IV. razreda)	broj škola koje provode program Univerzalne sportske škole broj odjeljenja Univerzalne sportske škole
40% osnovnih škola provodi program Vježbaonica	100% osnovnih i srednjih škola provodi program Vježbaonica	broj škola koje provode program Vježbaonice

STRATEŠKI CILJ 26 – Ustanovljene gradske školske sportske lige

TRENUTNO STANJE 2020.	ŽELJENI CILJ 2028.	KPI
/	gradske školske sportske lige 4 sporta muška i ženska konkurencija	broj gradskih školskih sportskih liga broj škola uključenih u gradske školske sportske lige

STRATEŠKI CILJ 27 – Suradnja školskih sportskih društava i akademskih klubova s lokalnom sportskom zajednicom i sportskim klubovima

TRENUTNO STANJE 2020.	ŽELJENI CILJ 2028.	KPI
/	sportski klubovi sudjeluju u organizaciji i provođenju treninga školskih sportskih društava	broj sportskih klubova koji sudjeluju u radu školskih sportskih društava
/	Mjesec sporta – godišnje događanje	održan Mjesec sporta u školama

STRATEŠKI CILJ 28 – Osnivanje akademskog sportskog kluba i razvoj akademskog sporta

TRENUTNO STANJE 2020.	ŽELJENI CILJ 2028.	KPI
/	osnovan akademski sportski klub	osnovan klub
/	izgrađena veleučilišna sportska dvorana	izgrađena dvorana

IZVADAK IZ ANALIZE STANJA

U gradu Karlovcu u školskoj 2019./2020. godini u 10 osnovnih škola nastavu je pohađalo 3857 učenica i učenika. Od prvog do četvrtog razreda ukupno je bilo 1859 učenika dok je u skupini od petog do osmog razreda ukupno bilo 1998 učenika. Broj učenika, članova školskog športskog društva (ŠŠD) od prvog do četvrtog razreda koji imaju važeću člansku iskaznicu Hrvatskog školskog športskog saveza u školskoj 2019./2020. godini bilo je 10, dok je učenika od petog do osmog razreda s iskaznicom HŠŠS-a bilo 554. Dakle, ukupan broj učenika članova ŠŠD-a je 564 (tablica 2.5.2.).

Tablica 22. Osnovni pokazatelji školskog sporta u karlovačkim osnovnim školama

OSNOVNA ŠKOLA	Broj učenika I-IV razred	Broj učenika V-VIII razred	Ukupan broj učenika	Broj učenika I-IV razreda članova ŠŠD	Broj učenika V-VIII razreda članova ŠŠD	Ukupan broj članova ŠSD	Udio članova ŠŠD
OŠ Braće Seljan	116	165	281	0	45	45	16,01%
OŠ Banija	190	234	424	0	60	60	14,15%
OŠ Dragojle Jarnević	245	236	481	0	60	60	12,47%
OŠ Skakavac	45	47	92	0	25	25	27,17%
OŠ Švarča	201	183	384	0	50	50	13,02%
OŠ Turanj	221	219	440	0	30	30	6,81%
OŠ Dubovac	399	389	788	5	89	94	11,92%
OŠ Mahično	77	92	169	0	30	30	17,75%
OŠ Grabrik	325	369	694	5	135	140	20,17%
OŠ Rečica	40	64	104	0	30	30	28,84%
UKUPNO	1.859	1.998	3.857	10	554	564	14,62%

Izvor: Školski športski savez Grada Karlovca, 2020.

Podaci o ukupnom broju učenika članova ŠŠD-a u odnosu na ukupan broj učenika u karlovačkim osnovnim školama nije zadovoljavajući. Postotak učenika koji su uključeni u sustav školskoga sporta na temelju članstva u školskim športskim društvima iznosi tek 14,62% što je vrlo niski postotak i zahtjeva značajna unaprjeđenja. Ipak, situaciju donekle poboljšavaju učenici koji su uključeni u dodatne programe koji se provode u okviru izvannastavnih školskih sportskih aktivnosti odnosno u programe Univerzalne sportske škole u kojima na području grada Karlovca, prema procjeni sudjeluje dodatnih 300-tinjak učenika. S navedenim učenicima postotak djece uključene u školski sport u osnovnim školama penje se na 22,4%.

Može se zaključiti kako stanje u školskom sportu grada Karlovca po pitanju uključenosti učenika u školske sportske aktivnosti nije zadovoljavajuće. Danas

grad Karlovac ima manji udio učenika uključenih u školski sport nego Karlovačka županija 2009. godine. Potrebno je definirati ciljeve i osmisliti program koji će unaprijediti ove pokazatelje i dovesti do povećanja djece uključene u školski sport.

Univerzalna športska škola provodi u šest škola kroz ukupno 8 odjeljenja što je definitivno prostor za unaprjeđenje ovoga segmenta školskog sporta. Program *Vježbaonica* aktivan je u samo četiri osnovne škole gdje također postoji prostor za napredak.

Tablica 23. Osnovni pokazatelji školskog sporta u karlovačkim srednjim školama

SREDNJA ŠKOLA	Ukupan broj učenika	Osnovano školsko športsko društvo	Ukupan broj učenika članova ŠSD	Postotak članova ŠSD u odnosu na broj učenika
Prirodoslovna škola	194	DA	30	15,46%
Mješovita industrijsko - obrtnička škola	360	DA	40	11,11%
Ekonomsko - turistička škola	411	DA	50	12,16%
Trgovačko -ugostiteljska škola	329	DA	35	10,63%
Tehnička škola	562	DA	60	10,67%
Šumarska i drvodjeljska škola	218	DA	35	16,05%
Medicinska škola	315	DA	45	14,28%
Gimnazija Karlovac	612	DA	90	14,70%
UKUPNO	3.001	100%	385	12,82%

Tek je 12,82% učenika srednjih škola u gradu Karlovcu uključeno u školski sport. Usporedbe radi, na razini Republike Hrvatske je 2009. godine prema podacima iznesenim u dokumentu Strategija razvoja školskog sporta u Republici Hrvatskoj 2009.-2014. u školski sport srednjih škola bilo uključeno oko 21% učenika. Osim što je primjetan značajan pad postotka u odnosu na osnovne škole potrebno je napomenuti da je ovaj trend prisutan i u drugim sredinama u Republici Hrvatskoj. Obzirom da se radi o dinamičnom životnom razdoblju za svakog učenika ovakav trend prisutan je već duže vrijeme u hrvatskim školama ne samo kada je u pitanju školski sport. Međutim, bez obzira na tu činjenicu potrebno je uložiti dodatne napore u stvaranje preduvjeta za uključivanje dodatne djece u bavljenje školskim sportom. **Tek je jedna srednja škola uključena u program HŠŠS-a *Vježbaonica* što definitivno ne može biti pozitivan impuls za razvoj školskog sporta u srednjim školama grada Karlovca.**

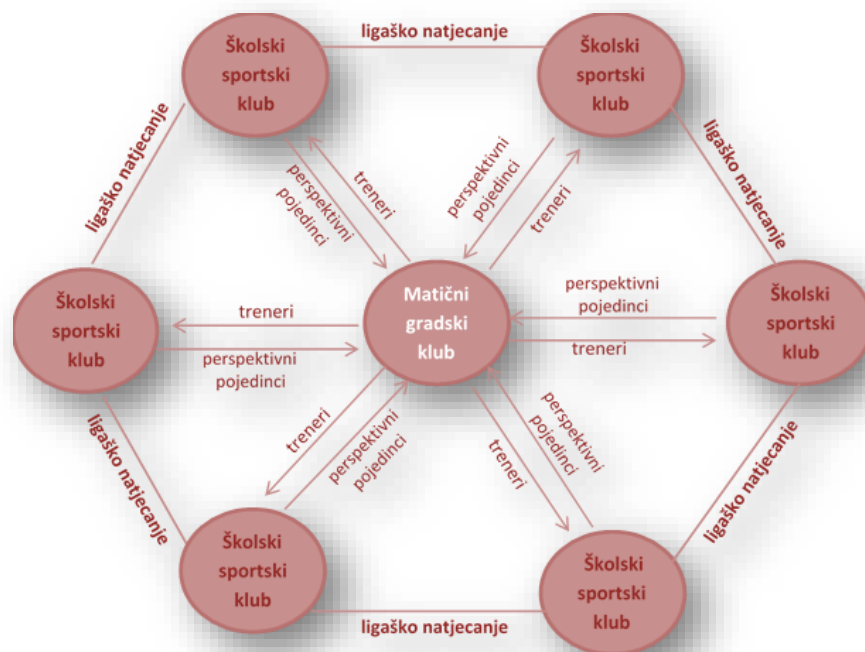
Kada se govori generalno o stanju u karlovačkom školskom sportu, bilo da se radi o osnovnim ili srednjim školama, moguće je razmišljati i o novim pravcima razvoja. Prije svega potrebno je stvoriti veću spregu profesora tjelesne i zdravstvene kulture, voditelja/trenera školskih sportskih klubova i voditelja

lokalnih sportskih klubova. Vođenjem evidencije, stručnom suradnjom, selekcioniranjem, praćenjem i usmjeravanjem talentirane djece, profesori TZK imaju bitnu ulogu u osnaživanju i razvoju školskih klubova, a posljedično i gradskih klubova u pojedinom sportu.



Grafikon 9. Suradnja na području provođenja nastave TZK, djelovanja školskih sportskih društava i lokalnih sportskih klubova

Evidentan je prostor za razvoj djelovanja školskih sportskih društava. Sinergijom školskih i lokalnih sportskih klubova treba stvoriti koncept rada koji bi stvorio korist za oba sustava.



Grafikon 10. Prijedlog koncepta suradnje školskih i lokalnih sportskih klubova

Prema službenim podacima Veleučilište u Karlovcu u akademskoj 2019./2020. godini upisalo je 2172 studenta na preddiplomske i diplomske studije. Od navedenog broja upisanih studenata tek je njih 250 koji sudjeluju na studentskim sportskim natjecanjima što čini postotak od 11,51%. Navedeno je prilično skroman broj studenata uključenih u sportska studentska natjecanja što pokazuje kako postoji veliki prostor za unaprjeđenje broja uključenih studenata u sportske aktivnosti. Malom broju studenata uključenih u sportska natjecanja na karlovačkom veleučilištu svakako ne doprinosi niti opadanje broja upisanih studenata.

Osim brojčanih pokazatelja o broju studenata uključenih u sportska natjecanja u važno je navesti kako studenti za sportske aktivnosti koriste gradsku sportsku dvoranu kao i vanjske terene u vlasništvu grada Karlovca. Ova borilišta omogućuju organizaciju i odvijanje lokalnih sportskih natjecanja u kojima sudjeluju studenti različitih veleučilišnih odjela. Studenti se tijekom pojedine akademske godine natječu u sljedećim sportovima: futsal, odbojka, stolni tenis, šah, košarka, odbojka na pijesku, badminton, plivanje te borilački sportovi.

Organizacijom i upravljanjem akademskim sportom na Veleučilištu u Karlovcu ravna Sportska udruga Veleučilišta u Karlovcu krovna organizacija studentskoga sporta u Karlovcu. Navedena udruga je članica Hrvatskog akademskog sportskog saveza (HASS), krovne nacionalne organizacije studentskog sporta. Sportska udruga okuplja studente sa svih deset odjela Veleučilišta u Karlovcu kroz organizaciju lokalnih sportskih natjecanja, kao i slanje studenata na nacionalna sportska prvenstva organizirana pod ingerencijom HASS-a.

Obzirom da u visokoškolske ustanove u gradu Karlovcu nemaju vlastitu infrastrukturu potrebno je osigurati dvoranski prostor koji bi zadovoljio većinu potreba za provedbom nastave TZK ali i za ostale sportske aktivnosti (vježbanje studentskih selekcija, rekreativnih aktivnosti studenata, djelovanje Sveučilišnog sportskog saveza i dr.). To će osigurati dodatne mogućnosti za organizaciju različitih studentskih sportskih događaja (lokalnih, nacionalnih ili međunarodnih) čime bi se uvelike doprinijelo samofinanciranju potreba studentskog sporta. Jedan od mehanizama unaprjeđenja i podizanja kvalitete akademskog sporta je i osnivanje akademskog sportskog kluba u određenom sportu i natjecanje u nekom od rangova natjecanja na nacionalnoj razini RH.

6. TJELESNA AKTIVNOST GRAĐANA GRADA KARLOVCA

STRATEŠKI CILJEVI U PODRUČJU TJELESNE AKTIVNOSTI GRAĐANA GRADA KARLOVCA DO 2028. GODINE

STRATEŠKI CILJ 29 – Povećati udio građana koji se redovito ili prilično redovito bave sportom i tjelesnim vježbanjem

TRENUTNO STANJE 2020.	ŽELJENI CILJ 2028.	KPI
45,5% građana	50% građana	udio građana

STRATEŠKI CILJ 30 – Uvođenje dodatnih sadržaja i mogućnosti za bavljenjem sportom i tjelesnim vježbanjem

TRENUTNO STANJE 2020.	ŽELJENI CILJ 2028.	KPI
91% građana želi nove sadržaje	uvedeni novi sadržaji	uvedeni dodatni sadržaji

STRATEŠKI CILJ 31 – Smanjiti udio građana koji dnevno sjede 5 sati i 30 minuta i dulje

TRENUTNO STANJE 2020.	ŽELJENI CILJ 2028.	KPI
40,41% građana dnevno sjedi 5 sati i 30 minuta i dulje	35% građana dnevno sjedi 5 sati i 30 minuta i dulje	udio građana koji dnevno sjedi 5 sati i 30 minuta i dulje

IZVADAK IZ ANALIZE STANJA

Rezultati analize razine tjelesne aktivnosti ispitanika koji su sudjelovali u istraživanju pokazuju vrlo dobre rezultate koji sugeriraju kako su bavljenje sportom i tjelesna aktivnost važne sastavnice života građana grada Karlovca. Kroz pitanja definirana u anketi došlo se do spoznaje kako ispitanici koji su sudjelovali u istraživanju u velikoj mjeri sudjeluju u bavljenju sportom ili tjelesnim vježbanjem. Usporedbom sa hrvatskim prosjecima te prosjecima Europske unije vidljivo je kako su osobe s područja grada Karlovca značajno bolje u većini parametara kada su u pitanju rezultati na razini Republike Hrvatske, dok ne zaostaju niti za europskim rezultatima pa čak i kada se uspoređuju sa nekim od najrazvijenijih zemalja EU. Temeljem navedenog, u nastavku se nalaze glavni nalazi provedenog istraživanja:

- **Prosječan građanin grada Karlovca tjelesno aktivniji od prosječnog građanina Hrvatske ili Europske unije.** Uporište u ovoj tvrdnji je podatak da preko 45% ispitanika vježba redovito ili prilično redovito što je izrazito dobar rezultat u odnosu na prosjeke RH i EU.
- **Jako veliki postotak građana grada Karlovca provodi značajnu količinu vremena u aktivnosti pješaćenja** što je još jedan značajan pokazatelj tjelesne aktivnosti. Rezultati pokazuju kako je i u ovoj kategoriji prosječan rezultat građana grada Karlovca bolji od hrvatskog i europskog prosjeka.
- **Veliki broj Karlovčana koji su sudjelovali u istraživanju značajan dio vremena provodi u sjedenju.** Čak 40% ispitanika provodi više od 5 sati i 30 minuta u sjedenju dnevno što je u skladu sa hrvatskim i europskim prosjekom.
- **Građani Karlovca se najčešće bave sportom ili fizičkom aktivnosti u parku, na otvorenom i sl. te doma (nešto više od 69% ispitanika).** Osim na spomenutim lokacijama popularni su i zdravstveni ili fitness centri,

vježbanje na putu od kuće do škole, posla ili trgovina te sportski klubovi.

- Glavna motivacija zbog koje se građani Karlovca bave sportom, odnosno fizičkom aktivnošću je poboljšanje i unaprjeđenje zdravlja sa uvjerljivih 59% odabira ovoga odgovora. Među top pet odgovora ulaze i razlozi kao što su poboljšanje fizičkog izgleda, opuštanje, poboljšanje kondicije i zabava.
- Prepreke u bavljenju sportom ili fizičkom aktivnošću u gradu Karlovcu ogledaju se kroz nedostatak vremena (50,3%), što je vodeći čimbenik nevjježbanja i u RH i u EU. Slijede nedostatak interesa ili motivacije te skupoća. Veseli činjenica da se u ovoj kategoriji oko 15% ispitanika već bavi sportom što je gotovo jednako europskom prosjeku ali duplo bolje od hrvatskog prosjeka koji iznosi 8%.
- Ispitani građani se u velikoj mjeri slažu s tvrdnjom da u Karlovcu postoji široka ponuda sportskih, odnosno rekreativnih programa za djecu i mlade dok je nešto manji broj onih koji to misle za ostalu populaciju.
- Postoji visok stupanj slaganja s tvrdnjom kako u Karlovcu programe sportsko-rekreativnog vježbanja vode stručne osobe. Samo nešto više od 10% ispitanika se na slaže s ovom tvrdnjom.
- Preko 91% ispitanih građana se slaže s tvrdnjom da je u gradu Karlovcu potrebno osmisliti dodatne sadržaje u smislu sporta i tjelesnog vježbanja.
- Preko 80% građana koji su sudjelovali u istraživanju spremni su za kvalitetne i stručno vođene sportske, odnosno rekreativne programe izdvojiti financijska sredstva u rasponu od 200 do više od 600 kuna na mjesečnoj razini.